



# Curso de Dirección y Gestión Integrada de Proyectos

**Duración:** 80 horas

**Modalidad:** OnLine

## OBJETIVOS

Muchos de los sectores de actividad profesional, tales como el Medio Ambiente, Energías Renovables, Recursos Humanos y Marketing y Ventas, se basan con frecuencia en el desarrollo de proyectos que implican numerosas actividades, y presupuestos y periodos de ejecución limitados. Pero, a mayores, se han de enfrentar al hecho de que cada proyecto es una empresa única e irrepetible. Y, debido a que cada proyecto es único, su resultado nunca se puede predecir con absoluta fiabilidad. No obstante, la gestión de proyectos tiene como finalidad lograr los objetivos finales frente a todos los riesgos y problemas que vayan surgiendo en el proceso, a fin de que estos no se conviertan en un obstáculo insalvable para su consecución dentro del plazo y del presupuesto prefijados.

## PROGRAMA

1. MÓDULO - Introducción a la dirección y gestión de proyectos
  1. Introducción a la gestión y dirección de proyectos
    1. Conceptos generales
    2. Clasificación de proyectos
    3. Entorno de los proyectos
  2. El ciclo de vida del proyecto
    1. Introducción
    2. Etapas y procesos de un proyecto
    3. La organización de los proyectos
  3. El director de proyecto
    1. Introducción
    2. Funciones del director
    3. Capacidades del director
2. MÓDULO - Planificación y control

1. Gestión del alcance
  1. Introducción
  2. Planificación del alcance
  3. Los requisitos
  4. Descripción del alcance
  5. Control del alcance
2. Gestión del tiempo
  1. Introducción
  2. Las actividades del proyecto
  3. Planificación del tiempo
  4. Desarrollo del calendario
  5. Control del calendario
3. Gestión de los costes
  1. Los costes del proyecto
  2. Planificar los costes
  3. El presupuesto
  4. Controlar los costes
3. MÓDULO - Calidad y riesgo
  1. Gestión de la calidad del proyecto
    1. Introducción
    2. Definición de la calidad
    3. Planificación de la calidad
    4. Afianzamiento de la calidad
    5. Control de la calidad
    6. Mejora de la calidad
  2. Gestión de los riesgos del proyecto
    1. Introducción
    2. Identificación de los riesgos de un proyecto
    3. Análisis y planificación de los riesgos
    4. Seguimiento y control de los riesgos
4. MÓDULO - Personal
  1. Gestión de los recursos humanos del proyecto
    1. Introducción
    2. Planificación
    3. Habilidades interpersonales en la gestión de proyectos
    4. Desarrollar y dirigir al equipo

2. Gestión de la comunicación
  1. Introducción
  2. Planificación de la comunicación
  3. Gestión de la comunicación
  4. Control de la comunicación
3. Gestión de los interesados del proyecto
  1. Introducción
  2. Descripción de los interesados
  3. Planificación de los interesados
  4. Gestión de los interesados
  5. Control de los interesados
5. MÓDULO - Metodologías tradicionales
  1. METRICA V3
    1. Introducción
    2. Desarrollo y estructura
  2. PMI/PMBOK y PRINCE2
    1. PMBOK
    2. PRINCE2
    3. PMBOK vs PRINCE2
    4. Marco lógico (MML)
6. MÓDULO - Metodologías Ágiles
  1. Método Lean
    1. Introducción
    2. Estructura del sistema lean
    3. Principios
    4. Los despilfarros en lean
    5. Las 5 S
    6. Lean Project Management (LPM)
  2. Método Kanban
    1. Introducción
    2. Definición y funciones
    3. Ventajas y desventajas
    4. Implementación de Kanban
  3. Método Scrum
    1. Introducción a la metodologías ágiles
    2. Introducción a scrum

3. Principios de scrum
4. Ventajas y desventajas de scrum
5. Elementos de scrum
6. Kanban Vs Scrum

